

APÉNDICE B: CUADRO MAESTRO DEL PROYECTO						
AREAS DE CONOCIMIENTO	GRUPOS DE PROCESOS	HERRAMIENTAS	TÉCNICAS	CONCEPTO	ENLACE DONDE EXPLICAN EL METODO O LA ECUACION	QUÉ APLICA PARA INVESTIGACIÓN
	Planificar Gestión del Alcance	Juicio de Expertos	Reuniones	Reuniones: Encuentros entre el equipo de dirección del proyecto, expertos y/o interesados. Juicio de Expertos: Se debería considerar la pericia de individuos o grupos con capacitación o conocimientos especializados en los siguientes temas: Proyectos similares anteriores, e Información de la industria, disciplina y área de aplicación del proyecto. Generalmente usado para identificar las entradas necesarias en la elaboración del plan de gestión del alcance.	https://www.gladysgbegnedji.com/planificar-la-gestion-del-alcance/	X (Reuniones) Pedirle al asesor del proyecto que redacte un texto sobre la planificación de la gestión del alcance.
		Entrevistas	Grupos Focales	Entrevistas: Técnicas con la cual se obtiene información de los interesados, ya sea de manera formal o informal. Grupos Focales: Reuniones con los interesados claves del proyecto a fin de conocer sus expectativas y actitudes con respecto a un producto, servicio o resultado propuesto. Estará presente un moderador que guiará al grupo.		
		Talleres facilitados	Técnicas grupales de creatividad y toma de decisiones	Taller facilitados: Se trata de sesiones en las que los interesados interfuncionales, se reúnen para definir los requisitos del producto. Estos talleres proporcionan una definición rápida de los requisitos de funcionabilidad y ayudan a conciliar las diferencias entre los interesados. Técnicas grupales de creatividad: Existen diversas actividades realizadas en grupo, que ayudan a identificar los requisitos del proyecto y/o del producto: Tormenta de ideas (Brainstorm) y técnicas de grupo nominal, Técnica Delphi, Mapa conceptual, Diagrama de afinidad, Etc. Técnicas de toma de decisiones: Proceso de evaluación de múltiples alternativas con relación a un resultado esperado. (unanimidad, mayoría, pluralidad o dictadura)		

ALCANCE	Recopilar requisitos	Cuestionarios y Encuestas	Estudios comparativos	<p>Cuestionarios y Encuestas: son conjuntos de preguntas escritas, diseñadas para recoger información rápidamente de un gran número de encuestados. Los cuestionarios y/o las encuestas resultan especialmente adecuados en casos de público variado, cuando se requiere una respuesta rápida, cuando los encuestados están geográficamente dispersos y cuando podría ser conveniente realizar análisis estadísticos.</p> <p>Estudios Comparativos: implican cotejar los productos, procesos y prácticas reales o planificados, con los de aquellas organizaciones comparables a fin de identificar las mejores prácticas, generar ideas de mejora y proporcionar una base para medir el desempeño. Las organizaciones que se comparan en el transcurso de los estudios comparativos pueden ser internas o externas.</p>	https://www.gladysgbegnedji.com/recopilar-requisitos/	X (Encuestas - Preguntas específicas a los interesados sobre expectativas del proyecto)
		Prototipos	Diagramas de contexto	<p>Prototipos: es un método para obtener una realimentación rápida en relación con los requisitos, mientras proporciona un modelo del producto esperado antes de construirlo en realidad.</p> <p>Diagramas de Contexto: los diagramas de contexto representan visualmente el alcance del producto al mostrar un sistema de negocio (proceso, equipamiento, sistema de información, etc.), y sus interacciones con las personas y con otros sistemas (actores).</p>		
		Matriz de trazabilidad	Análisis de documentos	<p>Matriz de Trazabilidad: Es una cuadrícula que vincula los requisitos del producto desde su origen hasta los entregables que los satisfacen. La implementación de una matriz de trazabilidad de requisitos ayuda a asegurar que cada requisito agrega valor del negocio, al vincularlo con los objetivos del negocio y del proyecto. Proporciona un medio para realizar el seguimiento de los requisitos a lo largo del ciclo de vida del proyecto, lo cual contribuye a asegurar que al final del proyecto se entreguen efectivamente los requisitos aprobados en la documentación de requisitos. Por último, proporciona una estructura para gestionar los cambios relacionados con el alcance del producto.</p>		X (Matriz de trazabilidad de requisitos)

	Definir Alcance	Juicio de Expertos	Análisis de alternativas		https://www.gladysgbegnedji.com/definir-el-alcance/	X (Reuniones con asesor - Escribir texto sobre el alcance del proyecto)
			Talleres facilitados			
	Crear EDT	Descomposición		Descomposición: es una técnica utilizada para dividir y subdividir el alcance del proyecto y los entregables del proyecto en partes más pequeñas y manejables. El paquete de trabajo es el trabajo definido en el nivel más bajo de la EDT/WBS para el cual se puede estimar y gestionar el costo y la duración.	https://www.gladysgbegnedji.com/crear-la-edt-wbs/	X (EDT - Realizar Estructura de Desglose de Trabajo)
		Juicio de Expertos				
	Validar Alcance		Técnicas grupales de toma de decisiones		https://www.gladysgbegnedji.com/validar-el-alcance/	
			Inspección	Inspección: incluye actividades tales como medir, examinar y validar para determinar si el trabajo y los entregables cumplen con los requisitos y los criterios de aceptación del producto. Las inspecciones se denominan también revisiones, revisiones del producto y revisiones generales.		X (Revisión/Aval del Asesor - Carta escrita por parte del asesor que apruebe la definición del alcance realizada por el estudiante)
	Controlar el Alcance		Análisis de variación	Análisis de variación: es utilizado para comparar la línea base con los resultados reales y determinar si la variación está dentro del monto de umbral o si la acción correctiva o preventiva es apropiada.	https://www.gladysgbegnedji.com/controlar-el-alcance/	Análisis de variación: Analizar lo que se ha hecho con respecto a lo que se había planeado.
			Análisis de tendencias	Análisis de tendencias: examina el desempeño del proyecto a lo largo del tiempo para determinar si está mejorando o si se está deteriorando.		
	Planificar Gestión del Tiempo	Juicio de Expertos	Análisis de alternativas	Análisis de alternativas: puede incluir determinar qué metodología de programación usar, o cómo combinar diversos métodos en el proyecto. También puede incluir determinar el grado de detalle que requiere el cronograma, la duración de las olas para la planificación gradual y la frecuencia con que debería revisarse y actualizarse.		X (Reuniones con asesor - El asesor junto con el estudiante deben planear su cronograma de ejecución de la investigación ya sea en excel o en Project)
			Reuniones			

Definir las Actividades	Descomposición (EDT)	Planificación gradual	Planificación gradual: es una técnica de planificación iterativa en la cual el trabajo a realizar a corto plazo se planifica en detalle, mientras que el trabajo futuro se planifica a un nivel superior. Es una forma de elaboración progresiva aplicable a paquetes de trabajo, paquetes de planificación y planificación de liberaciones, cuando se usa un enfoque ágil o en cascada.	https://www.gladysgbegnedji.com/definir-las-actividades-del-proyecto/	X (Identificación de las Actividades desde la EDT - Mediante la revisión de la EDT definir las actividades a realizar por cada paquete de trabajo)
	Juicio de Expertos	Reuniones			
	Método de Diagrama por precedencia		Método de Diagrama por precedencia: es una técnica utilizada para construir un modelo de programación en el cual las actividades se representan mediante nodos y se vinculan gráficamente mediante una o más relaciones lógicas para indicar la secuencia en que deben ser ejecutadas.		X (Diagrama de Precedencia - Realizar el diagrama de Precedencia con las actividades planteadas)
Secuenciar las Actividades		Determinar e integrar dependencias	Determinar e integrar dependencias: Se pueden caracterizar las dependencias a través de los siguientes atributos: obligatoria o discrecional, interna o externa, como se describe a continuación. La dependencia tiene cuatro atributos, pero sólo se pueden aplicar dos simultáneamente, de la siguiente forma: dependencias obligatorias externas, dependencias obligatorias internas, dependencias discrecionales externas o dependencias discrecionales internas.	https://www.gladysgbegnedji.com/secuenciar-las-actividades-del-proyecto/	

Actividades	Sistemas de información para la dirección de proyectos (PMIS)	Adelantos y retrasos	<p>Sistemas de información para la dirección de proyectos (PMIS): Los sistemas de información para la dirección de proyectos incluyen software de programación que ayuda a planificar, organizar y ajustar la secuencia de actividades; insertar las relaciones lógicas, valores de adelanto y retraso; y diferenciar los distintos tipos de dependencias.</p> <p>Adelantos y retrasos: El equipo de dirección del proyecto determina las dependencias que podrían requerir un adelanto o un retraso para definir con exactitud la relación lógica. No deberían utilizarse adelantos y retrasos para sustituir la lógica de la programación. Además, las estimaciones de duración no incluyen adelantos ni retrasos. Deberían documentarse tanto las actividades como los supuestos relacionados con las mismas.</p>	proyecto/	
	Juicio de Expertos	Estimación análoga	<p>Estimación análoga: es una técnica para estimar la duración o el costo de una actividad o de un proyecto utilizando datos históricos de una actividad o proyecto similar. La estimación análoga utiliza parámetros de un proyecto anterior similar, tales como duración, presupuesto, tamaño, peso y complejidad, como base para estimar los mismos parámetros o medidas para un proyecto futuro.</p>		
		Estimación paramétrica	<p>Estimación paramétrica: es una técnica de estimación en la que se utiliza un algoritmo para calcular el costo o la duración con base en datos históricos y parámetros del proyecto. La estimación paramétrica utiliza una relación estadística entre los datos históricos y otras variables (p.ej., metros cuadrados de construcción) para calcular una estimación de los parámetros de una actividad tales como costo, presupuesto y duración.</p>		
			<p>Estimación basada en tres valores: La exactitud de las estimaciones de la duración por un único valor puede mejorarse si se tienen en cuenta la incertidumbre y el riesgo. El uso de estimaciones basadas en tres valores ayuda a definir un rango aproximado de duración de una actividad:</p> <ul style="list-style-type: none">- Más probable (tM). Esta estimación se basa en la duración de la		
Estimar Duración				https://www.gladvsgebeenedii.com/es	

TIEMPO

de Actividades		Estimación basada en tres valores	actividad, en función de los recursos que probablemente le sean asignados, de su productividad, de las expectativas realistas de disponibilidad para la actividad, de las dependencias de otros participantes y de las interrupciones. - Optimista (tO). Estima la duración de la actividad sobre la base del análisis del mejor escenario para esa actividad. - Pesimista (tP). Estima la duración sobre la base del análisis del peor escenario para esa actividad.	timar-la-duracion/	
		Estimación ascendente	Estimación ascendente: es un método de estimación de la duración o el costo del proyecto mediante la suma de las estimaciones de los componentes de nivel inferior en la EDT/WBS. Cuando no se puede estimar la duración de una actividad con un grado razonable de confianza, el trabajo que conlleva esa actividad se descompone en un nivel mayor de detalle.		
		Analisis de alternativas			
		Técnicas grupales de toma de decisiones			X (Técnicas grupales de toma de decisiones - Mediante estas técnicas estimar la duración de las actividades)
		Reuniones			
	Método de la ruta crítica	Análisis de escenarios	Método de la ruta crítica: se utiliza para estimar la mínima duración del proyecto y determinar el nivel de flexibilidad en la programación de los caminos de red lógicos dentro del modelo de programación. Esta técnica de análisis de la red del cronograma calcula las fechas de inicio y finalización, tempranas y tardías, para todas las actividades, sin tener en cuenta las limitaciones de recursos, y realiza un análisis que recorre hacia adelante y hacia atrás toda la red del cronograma. Análisis de escenarios: es un proceso que consiste en evaluar escenarios a fin de predecir su efecto, positivo o negativo, sobre los objetivos del proyecto. Consiste en realizar un análisis de la pregunta “¿Qué pasa si se produce la situación representada por el escenario ‘X’?”. 		X (Método de la ruta crítica - Realizar el método con las actividades planteadas)

	Desarrollar Cronograma	Optimización de recursos	Análisis de Monte carlo (simulación)	<p>Optimización de recursos: se utiliza para ajustar las fechas de inicio y finalización de las actividades, a fin de ajustar el uso planificado de recursos para que sea igual o menor que la disponibilidad de los mismos.</p> <p>Análisis de Monte Carlo: los riesgos y otras fuentes de incertidumbre se utilizan para calcular posibles resultados del cronograma para el proyecto global. La simulación implica calcular múltiples duraciones de paquetes de trabajo a partir de diferentes conjuntos de supuestos, restricciones, riesgos, incidentes o escenarios sobre las actividades, mediante el uso de distribuciones de probabilidad y otras representaciones de la incertidumbre.</p>	https://www.gladysgbegnedji.com/develop-el-cronograma-del-proyecto/	
			Adelantos y retrasos			
		Sistemas de información para la dirección de proyectos (PMIS)	Compresión del cronograma (intensificación, ejecución rápida)	<p>Comprensión del Cronograma: se utilizan para acortar o acelerar la duración del cronograma sin reducir el alcance del proyecto, con el objetivo de cumplir con las restricciones del cronograma, las fechas impuestas u otros objetivos del cronograma. Una técnica útil es el análisis de holgura negativa.</p>		
			Planificación ágil de liberaciones	<p>Planificación ágil de liberaciones: proporciona una línea de tiempo resumida de alto nivel del cronograma de liberación (normalmente 3 a 6 meses) en base a la hoja de ruta del producto y la visión de producto para su evolución. La planificación ágil de liberaciones también determina la cantidad de iteraciones o sprints de la liberación, y permite al responsable del producto y al equipo decidir cuánto es necesario desarrollar y cuánto tiempo insumirá tener un producto liberable sobre la base de las metas, dependencias e impedimentos del negocio.</p>		
	Controlar el Cronograma	EVM	Revisiones de desempeño	<p>EVM: El análisis del valor ganado compara la línea base para la medición del desempeño con respecto al desempeño real del cronograma y del costo. El EVM integra la línea base del alcance con la línea base de costos y la línea base del cronograma para generar la línea base para la medición del desempeño.</p>	https://www.gladysgbegnedji.com/control-el-cronograma-del-proyecto/	
			Análisis de variación			
		Método de la ruta crítica (comparar avance con esta)	Análisis de escenarios			X (Revisión de desempeño mediante la ruta crítica - Al ya haber realizado este método anteriormente, en este caso solo se controlaría el cronograma)
		Sistemas de información para la optimización de recursos	Adelantos y retrasos			
			Compresión del cronograma			

	Planificar Gestión de los Costos	Juicio de Expertos	Análisis de alternativas		https://www.gladysgbegnedji.com/6-1-planificar-la-gestion-de-los-costos/	X (Reuniones con asesor - Realizar un cuadro donde se relacionen los recursos a implementar en cada etapa que se realizará con su respectivo costo)
			Reuniones			
	Estimar los costos	Juicio de Expertos	Estimación análoga		https://www.gladysgbegnedji.com/estimar-los-costos-del-proyecto/#:~:text=Seg%C3%BA%20el%20PMBOK%C2%AE%2C%20el,que%20es%20un%20proceso%20iterativo.	X (Estimación de costos mediante reuniones - con base a la experiencia y el conocimiento del asesor, estimar el costo de los diferentes recursos planteados para la ejecución de la investigación)
		Sistemas de información para la	Estimación por métodos de arriba			
			Estimación ascendente			
			Estimación por tres valores			
			Análisis de alternativas			
			Análisis de reserva	Análisis de reserva: Las estimaciones de costos pueden incluir reservas para contingencias (denominadas a veces provisiones para contingencias) para tener en cuenta la incertidumbre sobre el costo. Las reservas para contingencias consisten en el presupuesto, dentro de la línea base de costos, que se destina a los riesgos identificados. Las reservas para contingencias se contemplan a menudo como la parte del presupuesto destinada a cubrir los “conocidos-desconocidos” susceptibles de afectar al proyecto.		
			Costo de la calidad	Costo de calidad: Los supuestos relativos a los costos de la calidad se pueden utilizar para preparar las estimaciones. Esto incluye evaluar el impacto en el costo de la inversión adicional de conformidad, frente al costo de la no conformidad. También puede incluir la evaluación de reducciones de costos a corto plazo frente a la implicación de problemas más frecuentes, más tarde en el ciclo de vida del producto.		

COSTO

		Técnicas grupales de toma de			
Determinar el Presupuesto	Juicio de Expertos	Agregación de costos	Agregación de costos: Las estimaciones de costos se suman por paquetes de trabajo, de acuerdo con la EDT/WBS. Las estimaciones de costos de los paquetes de trabajo se agregan posteriormente para los niveles superiores de componentes de la EDT/ WBS (tales como las cuentas de control) y finalmente para todo el proyecto.	https://www.gladysgbegnedji.com/determinar-el-presupuesto-del-proyecto/	X (Agregación de costos - aplicando el método de agregación de costos realizar el presupuesto oficial de la investigación según los paquetes de trabajo propuestos en la EDT
		Análisis de reserva			
		Análisis de información histórica	Análisis de información histórica: Revisar la información histórica puede ayudar a desarrollar estimaciones paramétricas o estimaciones análogas. La información histórica puede incluir características del proyecto (parámetros) para desarrollar modelos matemáticos a fin de predecir los costos totales del proyecto.		
		Conciliación del límite de financiamiento	Conciliación del límite de financiamiento: El gasto de fondos debería conciliarse con los límites de financiamiento comprometidos en relación con la financiación del proyecto. Una variación entre los límites de financiamiento y los gastos planificados requerirá en algunos casos volver a programar el trabajo para equilibrar la tasa de gastos. Esto se consigue mediante la aplicación de restricciones de fechas impuestas para el trabajo incluido en el cronograma del proyecto.		
		Financiamiento	Financiamiento: El financiamiento implica la adquisición de fondos para los proyectos. Es común que los proyectos de infraestructura, industriales y de servicios públicos a largo plazo procuren fondos de fuentes externas. Si un proyecto es financiado externamente, la entidad financiera puede tener ciertos requisitos que deben cumplirse.		
Controlar los	Juicio de Expertos	Análisis de reserva		https://www.gladysgbegnedji.com/	

	Controlar los Costos	EVM	Índice de desempeño del trabajo por completar (EVM)	Índice de desempeño del trabajo por completar: El índice de desempeño del trabajo por completar (TCPI) es una medida del desempeño del costo que se debe alcanzar con los recursos restantes a fin de cumplir con un determinado objetivo de gestión; se expresa como la tasa entre el costo para culminar el trabajo pendiente y el presupuesto restante.	https://www.gradysgobegneqi.com/controlar-los-costos-del-proyecto/	X (EVM - Calcular los indicadores de desempeño del presupuesto y hacer observaciones al respecto)
	Sistemas de información para la					

POR QUÉ CREO QUE APLICA?	SEGUN LA FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL Y UNIVERSIDAD PARTE QUE APLICA PARA LA REALIZACION DE PROYECTOS	QUÉ HACE FALTA?	ARTÍCULO INGLATERRA Chin, C. M. M., & Spowage, A. C. (2008, September). Elaboración de una metodología de gestión de proyectos para su uso en proyectos de investigación doctoral.	ARTÍCULO AUSTIN - TEXAS Rew, L., Cauvin, S., Cengiz, A., Pretorius, K., & Johnson, K. (2020). Aplicación de herramientas y técnicas de gestión de proyectos para apoyar la investigación de intervención en	ARTÍCULO JOHOR - MALASIA Zid, C., Kasim, N., & Soomro, A. R. (2020). Enfoque eficaz de gestión de proyectos para lograr el éxito del proyecto, basado en la calidad de los costos y el tiempo.
Las reuniones con el asesor ayuda a definir y limitar el proyecto.	Formatos: F-FIC-CG-001 - F-FIC-CG-003 - F-FIC-CG-004 - F-FIC-CG-005 - Documento Final CRAI Componentes anteproyecto: Título. Componentes informe final: Título.	Definir desde el inicio qué abarcará y qué no el desarrollo del proyecto.	Plan preliminar del proyecto		
				Entrevistas	
				Juicio de Expertos	

<p>Obtener información sobre lo que esperan los interesados del proyecto es importante para definir el éxito de este.</p>	<p>Formatos: F-FIC-CG-004 - Documento Final CRAI</p> <p>Componentes anteproyecto: Justificación.</p> <p>Componentes informe final: Justificación.</p>	<p>Conocer las expectativas de los grupos de interés del proyecto.</p>		<p>Mapas Mentales</p>	
<p>La matriz permite definir la relación entre el requisito de cada interesado con el producto que lo satisface.</p>	<p>Formatos: F-FIC-CG-004 - Documento Final CRAI.</p> <p>Componentes anteproyecto: Metodología - Resultados.</p> <p>Componentes informe final: Metodología - Resultados.</p>	<p>Relacionar lo que se hará con la satisfacción de los requerimientos de los grupos de interés del proyecto.</p>			

El asesor, debido a sus conocimientos, puede orientar al investigador para definir el alcance.	Formatos: F-FIC-CG-003 - F-FIC-CG-004 - Documento Final CRAI. Componentes anteproyecto: Planteamiento del Problema - Objetivos - Marco Referencial Componentes informe final: Planteamiento del Problema - Objetivos - Marco Referencial.	El estudiante posee poca experiencia en investigación por lo que se precisa la guía del asesor para saber hasta qué punto puede llegar con su proyecto.		Análisis de alternativas	
La descomposición permite evidenciar las actividades del proyecto, sus subdivisiones y los productos de estas con el fin de validar su cumplimiento.	Formatos: F-FIC-CG-004 - Documento Final CRAI. Componentes anteproyecto: Metodología Componentes informe final: Metodología	Desglose de las actividades a realizar dando así secuencia a la metodología del proyecto.	EDT		EDT
			Crear canal de comunicación efectivo		
El alcance del proyecto puede ser validado por el asesor mediante la revisión de este.	Aprobación de Componentes preliminares.	Tener una validación no del anteproyecto completo ni el documento final, si no solo del alcance de proyecto, ya que este define básicamente todos los demás componentes de este.	Revisión de la literatura		Cuadro de Responsabilidad Lineal
Esta técnica permite visibilidad de errores para así tomar medidas correctivas o preventivas según sea el caso.	No hay ningún proceso que valide el avance del proyecto respecto a lo formulado inicialmente.	Realizar monitoreo y control a cada avance que se realiza durante el proyecto, no solo de los grandes entregables; esto con el fin de tomar medidas y evitar que el proyecto se desvíe.			
Las reuniones con el asesor ayuda a establecer los tiempos para las actividades propuestas para la ejecución del proyecto.	Formatos: F-FIC-CG-004 Componentes anteproyecto: Cronograma o Flujograma	Darle la utilidad correcta al cronograma durante la ejecución del proyecto.		Análisis de alternativas	

Mediante la Estructura de desglose de trabajo se pueden definir las actividades a realizar en el proyecto.	Formatos: F-FIC-CG-004 - D-FIC-CG-1. MÍNIMA INFO PROYECTO - Documento Final CRAI Componentes anteproyecto: Metodología Componentes Informe final: Desarrollo de Metodología	Ver cual es el alcance de todo el proyecto en una solo gráfico facilitando la comprensión de cualquier persona, con lo cual se vuelve una herramienta de comunicación de gran utilidad.			
Permite reconocer las dependencias entre actividades y así establecer un proceso lógico en la ejecución.	Formatos: F-FIC-CG-004 - D-FIC-CG-1. MÍNIMA INFO PROYECTO - Documento Final CRAI Componentes anteproyecto: Metodología Componentes Informe final: Desarrollo de Metodología	Relacionar las distintas actividades del proyecto. Calcular de forma ágil los tiempos que va a consumir un proyecto.			Gráfico de Gantt - Gráfico de Hitos
					PERT

				Análisis de alternativas	
Se podría estimar la duración de las actividades teniendo en cuenta el criterio de todos los integrantes del grupo de trabajo del proyecto.	Formatos: F-FIC-CG-004 - D-FIC-CG-1. MÍNIMA INFO PROYECTO - Documento Final CRAI Componentes anteproyecto: Metodología - Cronograma o Flujograma Componentes Informe final: Desarrollo de	Aplicar técnicas de toma de decisiones (lluvia de ideas, técnica dolphi, etc)			
El método de la ruta crítica ayuda a estimar la duración mínima del proyecto y determinar qué actividades tiene mayor prioridad debido al riesgo que se puede correr si no se realiza en el tiempo planteado.	Formatos: D-FIC-CG-1. MÍNIMA INFO PROYECTO - Documento Final CRAI Componentes Informe final: Desarrollo de Metodología - Resultados	Determinar aquellas actividades que inciden más en el tiempo estimado para el proyecto.			Método de la Ruta Crítica - CPM

Comparar el avance a lo largo de la ruta crítica puede ayudar a determinar el estado del cronograma	No hay ningún proceso que valide el avance del proyecto respecto a lo formulado inicialmente.	Controlar el avance del proyecto.	Diagrama de Gantt	Diagrama de Gantt	

El asesor con su experiencia y conocimiento puede ayudar planificar cómo se organizarán los costos que devengarán la ejecución de las actividades planteadas para el proyecto.	Formatos: F-FIC-CG-004 - D-FIC-CG-1. MÍNIMA INFO PROYECTO - Documento Final CRAI Componentes anteproyecto: Recursos - Metodología Componentes Informe final: Metodología	Relación entre el recurso de cada actividad y su respectivo costo.		Análisis de alternativas	
El asesor con su experiencia y conocimiento puede ayudar a estimar los costos que devengarán la ejecución de las actividades planteadas para el proyecto.	Formatos: F-FIC-CG-004 - D-FIC-CG-1. MÍNIMA INFO PROYECTO - Documento Final CRAI Componentes anteproyecto: Recursos - Metodología Componentes Informe final: Metodología	Establecer el costo para cada recurso necesario en las diferentes actividades planteadas en el cronograma del proyecto.			
				Análisis de alternativas	

La agregación de costos suma los costos por paquetes de trabajo, de acuerdo con la EDT/WBS.	Formatos: F-FIC-CG-004 - D-FIC-CG-1. MÍNIMA INFO PROYECTO - Documento Final CRAI Componentes anteproyecto: Recursos - Metodología Componentes Informe final: Desarrollo de la metodología	Determinar la línea base de costos con respecto a la cual se puede monitorear y controlar el desempeño del proyecto.			
			Juicio de Expertos		

El método de valor ganado compara la línea base para la medición del desempeño con respecto al desempeño real del cronograma y del costo.	No hay ningún proceso que valide el uso de los recursos del proyecto respecto a lo formulado inicialmente.	Monitorear el estado del proyecto para actualizar los costos del proyecto y gestionar cambios a la línea base de costos.			Variación de costos